

Приоритетные направления развития КНУ им. Ж. Баласагына

(Университет 4.0 и глобальный рейтинг
1000 лучших университетов мира)

Д.Т.Чонтоев, д.г.н., профессор



Модернизация учебного процесса

1

Цифровизация и гибкость образовательного процесса

Согласно стратегии КНУ, университет уже делает акцент на цифровизацию. Необходимо усилить внедрение платформ для дистанционного обучения и интеграцию гибридных моделей, чтобы сделать образовательный процесс более адаптируемым и доступным. Важно внедрить системы управления обучением (LMS) для повышения качества образовательного процесса.

2

Перевод на электронный документооборот

Перевод всей работы учебного управления, отдела кадров, СОК, ПФО, бухгалтерии и других хозяйственных служб на электронный документооборот, включая весь процесс согласования и утверждения учебных планов, нагрузки ППС, расписания, заявлений ППС и студентов и т.д.

3

Обновление учебных планов

Продолжить адаптацию образовательных программ к запросам рынка труда. В соответствии с текущей стратегией, это поможет подготовить выпускников, способных интегрироваться в глобальную экономику.

4

Внедрение новых Интердисциплинарных программ

Внедрить новые Интердисциплинарные программы, которые бы пересекали различные дисциплины. Например, включение курсов по искусственному интеллекту, экологии и устойчивому развитию в традиционные программы (например, экономика и инженерия).

Развитие научно-исследовательской деятельности

Фокус на региональные проблемы



Фокус исследований институтов и факультетов КНУ должен быть направлен на решение актуальных региональных проблем Кыргызстана и Центральной Азии (экология, устойчивое развитие, водные ресурсы). Усиление возможно через привлечение международных партнеров и грантов для реализации исследовательских проектов.



Создание платформ для международных публикаций



В соответствии с текущими целями стратегии, университет должен активнее публиковаться в международных научных базах данных (Scopus, Web of Science). Для этого требуется усиление кооперации с международными исследовательскими институтами и обеспечение доступности международных грантов. Продвижение журнала Вестник КНУ в базу Scopus, Web of Science.



Развитие исследовательских компетенций



В стратегии университета больше внимание уделяется повышению квалификации научного персонала. Для этого можно усилить программы по развитию навыков у молодых ученых, внедрить программы научной мобильности и стажировок за рубежом. На ежегодной основе начать выделение финансовых средств из бюджета КНУ на финансирование стажировок и мобильности ИИС.



Интернационализация образования

1 Расширение партнерств

В стратегии КНУ уже заложен план по укреплению международных связей. Необходимо развивать существующие соглашения с университетами СНГ и расширять их на Европу и Азию. Акцент на программы академической мобильности должен стать более очевидным при взаимодействии с партнерами.

2 Привлечение иностранных студентов и профессоров



КНУ уже стремится к увеличению числа иностранных студентов и преподавателей. Чтобы усилить этот аспект, можно предложить разработку стипендиальных программ для привлечения иностранных студентов и приглашение зарубежных профессоров для преподавания на временной основе на конкурентных условиях оплаты их труда и пребывания.

3 Внедрение образовательных программ на английском языке

В стратегии КНУ подчеркивается необходимость обучения на английском. Важно усилить этот процесс, предложив больше программ на английском языке и повышая квалификацию преподавателей для работы на международном уровне. Предусмотреть повышение оплаты труда на **30% ППС** ведущих занятия в англоязычных группах.

Инновационная экосистема и развитие стартапов

Создание научно-инновационных кластеров

В стратегии КНУ уже присутствует упоминание о необходимости создания инновационной экосистемы. Важно развить эту идею, создавая кластеры и центры инноваций, где студенты смогут развивать стартапы и коммерциализировать свои научные исследования.

Технологический трансфер и развитие стартапов

Создание акселераторов и инкубаторов при университете поможет поддержать стартапы и предпринимательские инициативы среди студентов и выпускников, что также будет стимулировать развитие инноваций в регионе.

Усиление связей с индустрией

В стратегии подчеркивается важность сотрудничества с промышленностью. Углубление партнерства с компаниями в Кыргызстане и за рубежом позволит интегрировать результаты научной деятельности университета в промышленность, что повысит рейтинг университета на глобальном уровне.

Усиление исследовательского потенциала КНУ

Активизировать работу существующих и открыть новые научно-исследовательские институты КНУ.

Организационные реформы

Усиление корпоративного управления и прозрачности

Согласно стратегии КНУ, университет уже ориентирован на повышение эффективности управления. Важно внедрить системы мониторинга эффективности (например, KPI для преподавателей и научных сотрудников) и создать электронные платформы для управления процессами в университете.

Развитие кадровой политики

Стратегия акцентирует внимание на развитии кадров, что требует усиления систем профессионального развития. Разработка системы мотивации и поощрения для преподавателей и исследователей (например, бонусы за публикации и исследования, международные стажировки) повысит их продуктивность.

Улучшение инфраструктуры

В действующей стратегии упоминается необходимость улучшения материально-технической базы для совершенствования условий обучения в имеющихся зданиях, но необходимо:

- Начать строительство нового кампуса.
- Построить здание Ресурсно-информационного центра (новой современной научной библиотеки).
- Строительство современного спортивного зала с круглогодичным бассейном.
- Построить и открыть общежитие для молодых преподавателей и ученых.

Улучшение условий для студентов и преподавателей сделает университет более привлекательным для иностранцев и поможет соответствовать международным стандартам.

Индикаторы успеха

1

Образование

-100% преподавателей и студентов вовлечены в цифровые образовательные системы к концу 2025 года. -Адаптация учебных программ к потребностям рынка с обновлением не менее 50% программ к 2026 году.

2

Научно-исследовательская деятельность

-Увеличение публикационной активности на 30% к 2026 году, с акцентом на публикации в индексируемых журналах. -Привлечение не менее \$5 млн международных грантов и партнерских средств к 2026 году.

3

Интернационализация образования

-Привлечение 150 иностранных студентов к 2025 году.
-Введение 20 образовательных программ на английском языке к 2026 году.
-Заключение 20 новых международных соглашений о сотрудничестве с вузами Европы и Азии к 2025 году.

4

Инновационная экосистема

-Создание двух инкубаторов и акселераторов стартапов к 2025 году.
-Увеличение числа коммерческих контрактов с промышленными предприятиями на 30% к 2026 году.
-Получение патентов на не менее чем 25 новых разработок ежегодно к 2025 году.

5

Организационные реформы

-Автоматизация 100% управленческих процессов к 2025 году.
-Повышение уровня удовлетворенности студентов и сотрудников на 15% к 2025 году.

Заключение

Предложенные 5 Стратегических приоритетных направлений к доработке утверждённой стратегии развития КНУ позволят уже в ближайший год развивать цифровизацию, научно-исследовательскую деятельность, интернационализацию, инновационную экосистему и совершенствовать управление для достижения цели - перехода на модель **Университета 4.0** и вхождения в глобальный рейтинг **топ-1000 университетов мира**.

