



# Отдел Стратегического развития университета и реализации ЦУР



Отдел стратегического развития университета и реализации ЦУР определяет и реализует приоритетные направления развития образовательной и научной деятельности, ориентируясь на достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН.

Формируется комплексная система управления стратегическим развитием, включающая анализ внешней и внутренней среды, постановку целей, разработку программ.

Особое внимание уделяется интеграции принципов устойчивости во все аспекты деятельности университета, от образовательных программ до операционной деятельности. Отдел выступает координатором усилий по достижению ЦУР, обеспечивая синергию и вовлеченность всех структурных подразделений.





## Нормативно-правовая основа деятельности.

**Деятельность отдела осуществляется в соответствии с:**



стратегией развития университета;



уставом университета;



локальными нормативными актами;



международными документами ООН по ЦУР;



национальными программами в сфере устойчивого развития.



# Миссия и задачи

## Миссия

Содействие комплексному развитию университета через формирование и реализацию стратегии, интегрируя принципы устойчивого развития.

## Задачи

Разработка, мониторинг стратегии. Координация деятельности по ЦУР. Управление проектами развития. Анализ эффективности.

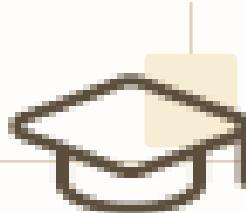
## Функции

Аналитическая, проектная, координационная, информационная, консультационная, экспертная деятельность.

# Ключевые направления

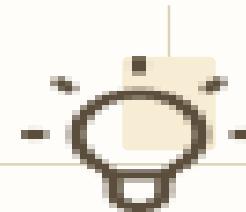
## Образование

Разработка и внедрение образовательных программ, направленных на формирование компетенций в области устойчивого развития. Интеграция ЦУР в учебные планы и курсы. Обучение преподавателей.



## Иновации

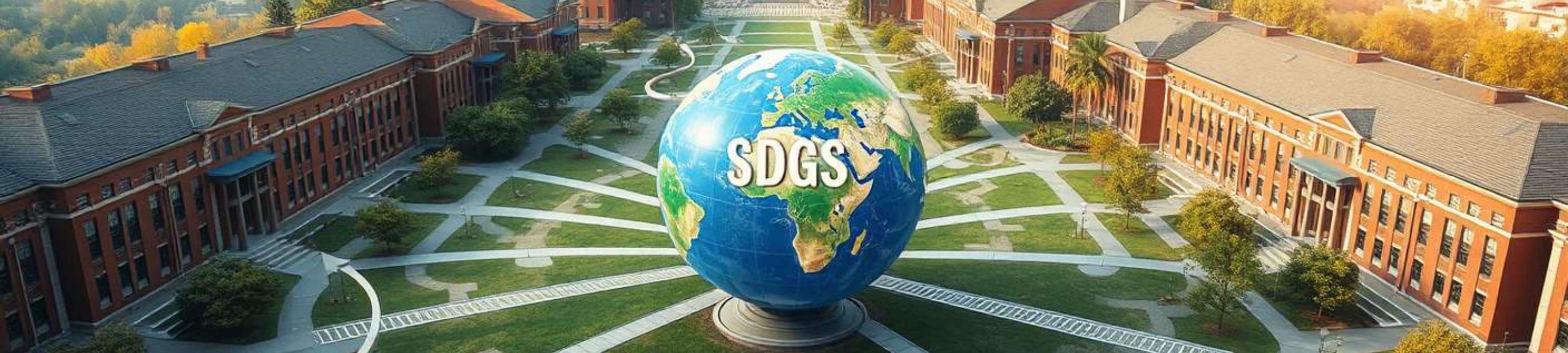
Развитие инновационной экосистемы университета, поддержка стартапов и технологических проектов, направленных на достижение ЦУР. Создание центров компетенций.



## Наука

Стимулирование научных исследований, связанных с решением глобальных и локальных проблем устойчивого развития. Поддержка грантов и публикаций по тематике ЦУР.





# Реализация ЦУР

## Интеграция

Включение ЦУР в стратегию университета, образовательные программы и научно-исследовательскую деятельность.

## Партнерство

Сотрудничество с государственными органами, бизнесом, НКО и международными организациями для достижения ЦУР.

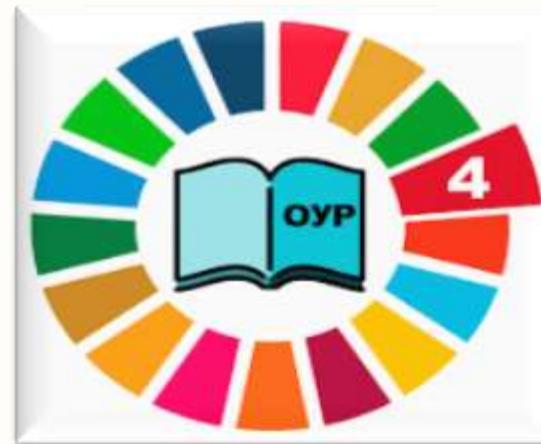
## Отчетность

Разработка и публикация отчетов о прогрессе университета в достижении ЦУР.

# Взаимодействие с подразделениями

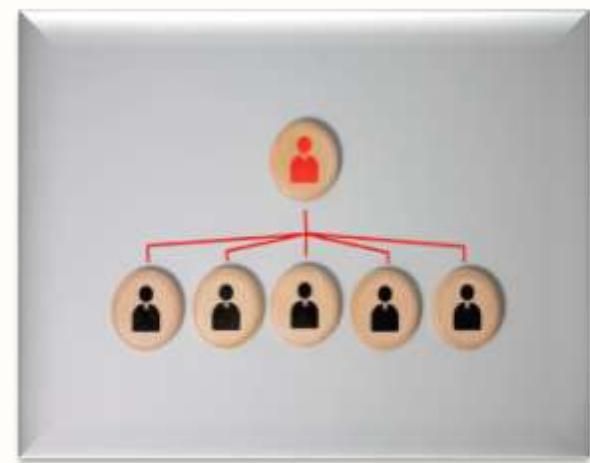
## Институты, факультеты, колледжи

Интеграция ЦУР в образовательные программы, научные исследования и проектную деятельность институтов, факультетов, колледжей.



## Администрация

Координация ресурсного обеспечения, информационной поддержки и внедрения стратегических инициатив университета.



## Научные центры

Совместная разработка и реализация исследовательских проектов, направленных на решение проблем устойчивого развития.



Взаимодействие с другими подразделениями для обеспечения комплексного подхода к реализации стратегии и ЦУР.



# Стратегическое планирование

## Анализ

Проведение SWOT-анализа, PESTLE-анализа, анализ конкурентной среды для определения вектора развития.

## Формулирование

Определение миссии, видения, стратегических целей и ключевых показателей эффективности университета.

## Программы

Разработка стратегических программ и проектов, обеспечивающих достижение поставленных целей.

# Мониторинг и оценка



## KPI

Разработка системы ключевых показателей эффективности (КПИ) для оценки достижения стратегических целей и ЦУР. Регулярный сбор данных по установленным индикаторам.

## Анализ

Анализ отклонений фактических показателей от плановых, выявление причин и разработка корректирующих мероприятий. Оценка влияния деятельности университета на достижение ЦУР.

## Отчетность

Формирование регулярных отчетов о ходе реализации стратегии и достижении ЦУР для руководства университета и заинтересованных сторон. Публикация результатов.



# Инновации и проекты

## 1 Генерация идей

Создание среды для генерации новых идей, поддержки творчества и инициатив сотрудников и студентов.

## 2 Управление проектами

Организация и сопровождение реализации стратегических проектов, включая проекты по ЦУР.

## 3 Внедрение

Содействие внедрению инновационных решений и технологий в образовательный и управленческий процессы.

# Кадровый потенциал

1

## Экспертиза

Привлечение высококвалифицированных специалистов в области стратегического управления и устойчивого развития.

2

## Развитие

Обеспечение постоянного профессионального развития сотрудников отдела через обучение и стажировки.

3

## Мотивация

Создание системы мотивации, направленной на достижение высоких результатов и вовлеченность в работу.



# Перспективы отдела

Расширение интеграции ЦУР во все сферы университетской жизни, укрепление международных партнерств в области устойчивого развития. Разработка новых инновационных проектов, способствующих решению глобальных вызовов. Повышение роли университета как лидера в достижении ЦУР на региональном и национальном уровнях.

Цифровизация процессов стратегического управления и мониторинга. Развитие компетенций сотрудников для соответствия новым требованиям.

