

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор

КНУ им. Ж.Баласагына

Д.Т.Чонтоев

2024г.



**Дорожная карта КНУ им.Ж.Баласагына
По реализации трансформации высшего профессионального образования в модель «Университет 4.0»,
«Глобальный рейтинг»**

Направление: Модернизация учебного процесса						
Цель I: Трансформация контента и технологий образования						
Задачи	Мероприятия	Сроки	Действия	Исполнители	Показатели / Индикаторы	Ожидаемый результаты
2.Создание инновационной образовательной среды, которая будет носить гибридный характер через цифровизацию и интеграцию технологий	Внесение изменений в некоторые НПА	2025	Обновление, дополнение и утверждение локальных (внутренних) НПА КНУ.	Первый проректор-проректор по учебной работе, УУ, рабочая группа, юридический отдел	Доля НПА – 50%	Соответствие НПА
	1.Внедрение персонализированных траекторий обучения, адаптированных к индивидуальным потребностям и уровню знаний студентов	2025	1. Разработка и утверждение локальных (внутренних) НПА КНУ 2. Внедрение в 2025 году индивидуального УП студента 3. Внедрение в учебный процесс гибридной формы обучения	Учебное управление, учебные структурные подразделения, заведующие кафедрами, офис регистратора (ЦОС), академические консультанты.	1.Кол-во НПА – 5 2. Внедрение персонализированных траекторий обучения, адаптированных к индивидуальным потребностям и уровню знаний студентов. 2025-2026 3. В ОП бакалавриат\магистратура\специалитет – 50%, Заочная форма обучения -100%	Соответствие требованиям ГОС и ОС по КТО, реализация образовательного процесса в соответствии с индивидуальными особенностями и запросами студентов. Повышение эффективности гибкой формы обучения студентов.
Направление: Организационные реформы						
Цель 3: Трансформация менеджмента университета						
Задачи	Мероприятия	Сроки	Действия	Исполнители	Показатели / Индикаторы	Ожидаемые результаты

1. Разработка стратегии университета основанной на Индустрии 4.0, зеленой экономики и ЦУР и вклад в региональное развитие	Обучение менеджмента вузов стратегическому планированию	1 квартал 2024	Обучение административно-управленческого персонала.	Ректорат, Первый проректор- проректор по учебной работе, Отдел стратегического развития	100% руководителей структурных подразделений вуза (проректоры, директоры, деканы, заведующие кафедрами, начальники отделов).	Стратегическое планирование даёт возможность изучить методы и инструменты анализа внешней среды организации, оценки рыночных трендов, процесса разработки стратегии и её реализации, и контроля реализации стратегий.
	Проведение полномасштабного анализа исходных условий внутренней и внешней среды, в которых функционирует университет.	1 квартал 2024	Анализ внешней и внутренней среды КНУ.	Первый проректор- проректор по учебной работе, Отдел стратегического развития, отдел маркетинга	Отчет свод анализ	Определены сильные и слабые стороны вуза, ресурсы и возможности, для разработки стратегии. Анализ помогает обозначать приоритетные направления развития и своевременно корректировать запланированные шаги.
	Определение стратегических приоритетов, направленные на развитие университета	2 квартал 2024	1. Оценить перспективы развития КНУ	Ректорат, Первый проректор- проректор по учебной работе, Отдел стратегического развития	Утвержденные стратегические приоритеты университета	Стратегические приоритеты развития университета. Сформировано объективное представление о реальном состоянии университета, возникновения рисков.
	Разработка и реализация стратегических программ и проектов	2025	Разработать и утвердить на Ученом совете Стратегию развития КНУ и академическую политику	Ректорат, Первый проректор- проректор по учебной работе, Отдел стратегического развития	Стратегия развития КНУ на 2023-2027гг	Стратегия, пересмотренная академическая политика вуза
	Контроль исполнения стратегии и распространение примеров хорошей практики	каждое полугодие	На заседаниях УС руководители структурных подразделений делают отчет по исполнению стратегического плана.	Ректорат, Первый проректор- проректор по учебной работе, Отдел стратегического развития	Отчет реализации	Исполнение и корректировка стратегии развития КНУ
3. Модернизация управления университетом на основе принципов стратегического менеджмента и	1. Внедрение принципов корпоративного управления вуза	2024	Разработка и внедрение принципов корпоративного управления	Первый проректор- проректор по учебной работе, Отдел стратегического развития	Корпоративная организационно-управленческая структура КНУ	Оптимизированная система управления, обеспечения коллегиального управления образовательным

корпоративного управления						процессом и обеспечения качества образования в КНУ.
	2.Определение мониторинг и потребностей и запросов всех заинтересованных сторон	2024	Проведение и Реализация Свод – анализа.	Первый проректор-проректор по учебной работе, Отдел стратегического развития Отдел качества образования, мониторинг, аккредитации и лицензирования, структурные подразделения КНУ	Свод - анализ, Отчет, Комплексный план деятельности КНУ	Повышение удовлетворенности внутренних стейкхолдеров (обучающихся, научно-педагогических работников, административного персонала) качеством реализации образовательных программ и их отдельных частей, регулярный пересмотр и актуализацию элементов образовательных программ на основе проводимых мониторингов и аудитов на всех этапах жизненного цикла программ.
	3.Разработка организационно-функциональной структуры вуза, направленной на достижение стратегических целей	2025	1. Обновление корпоративно организационной управленческой структуры вуза. 2 Система годовой и промежуточной отчетности. 3.Разработка Комплексного плана деятельности вуза. 4.Создание ассоциации выпускников 5. Создание Эндаумент Фонда	Первый проректор-проректор по учебной работе, Ученый совет, Отдел стратегического развития, структурные подразделения	1.Организационная структура КНУ 2. Годовой отчет о деятельности КНУ 3. Комплексный план развития КНУ	Соответствующая современным требованиям организационная структура КНУ
	Создание сетей взаимодействия: Открытие центров взаимодействия с обществом, индустрией, (Центры трансфера технологий), Офис зеленых решений, создание исследовательских ХАБов и т.п.	2026	1.Принять участие в создании совместных исследовательских ХАБов по приоритетным для страны направлениям исследования. 2. Открыть центр трансфера технологий 3. Сотрудничество с ОАО «Кыргызиндустрия»	Первый проректор, Проректор по инвестициям, отдел инвестиций, Проректор по науке, Учебное управление,	“Коворкинг-Центр”	Открытие новых исследовательских центров и лабораторий с современным научным оборудованием помогает повысить уровень отечественных исследований и разработок, вывести научную и технологическую сферы на

						мировой уровень и поддержать высокотехнологичный бизнес.
4.Повышение социальной ответственности	3.Ориентир на выполнение ЦУР	2025	Разработка плана работы на выполнение ЦУР критериев.	Первый проректор-проректор по учебной работе, Ученый совет, Отдел стратегического развития, структурные подразделения	Годовой отчет вуза по выполнению ЦУР.	25% от целей устойчивого развития Начало внедрения ЦУР закреплено за приказом №74 от 29 февраля 2024 г.

Заведующий отдела стратегического развития



Ж.Т.Джылкычиева